



# السعودية في مراكز التفكير الاستراتيجية الغربية

أبريل 2023

## مصادر المعلومات:

**CHATHAM  
HOUSE**  
The Royal Institute of  
International Affairs

**Stratfor**  
Your World. In Context.



Middle  
East  
Institute

**CARNEGIE**  
ENDOWMENT FOR  
INTERNATIONAL PEACE

**CATO**  
INSTITUTE®



  
**Atlantic Council**



# الملخص التنفيذي

- أعلنت السعودية عن خفض طوعي للنفط بالتنسيق مع أوبك+، وقد أحدث هذا الخبر حالة من الذهول والدهشة والمفاجأة والحرص لدى المعنيين في مجال الطاقة الذين عجزوا جميعهم عن التنبؤ به.
- يظهر قرار خفض الإنتاج عزم السعودية على انتهاج استراتيجية طاقة مختلفة عن واشنطن.
- حتى الآن، ظهر سببان وراء قرار السعودية خفض الإنتاج: تأجيل أمريكا إعادة ملء «احتياطي البترول الاستراتيجي»، واستياء عبدالعزيز بن سلمان من الأرباح الناتجة للبائعين على المكشوف.
- تخلت سياسة الطاقة السعودية منذ ٢٠١٥ عن دورها في تثبيت استقرار إمدادات الطاقة العالمية، وتحولت نحو أداء دور أكثر فاعلية في تحديد أسعار الطاقة، والتدخل في أسواق الطاقة العالمية والتأثير فيها.
- يعزو البعض تطبيع الدول العربية مع الأسد إلى قناعتها أن خفض التصعيد والتنسيق الإقليمي يخدم مصالحها أكثر من المواجهة ويعزوه البعض إلى التضامن الاستبدادي.
- قد يكون الدافع للتطبيع مع سوريا هو أن الأسد يقايمهم بورقة الكبتاغون.
- يمكن تفسير التطبيع العربي على أنه التزام علني بالحياد وسط صراع عالمي بين كتلتين متنافستين.
- الرغبة القوية من السعوديين لحل الصراع في اليمن جعلت الحوثيين يرفعون سقف مطالبهم.

- يريد الحوثيون استبعاد الشرعية من أي اتفاقيات سلام ولكن الرياض لا تستطيع قبول هذا، على الأقل رسمياً.
- يطالب الحوثيون بدفع رواتب الموظفين، وإعادة هيكلة الحكومة، والانسحاب الكامل، والتوزيع العادل لعائدات النفط.
- بين ٢٠١٥ و ٢٠٢٢ نفذ الحوثيون قرابة ١٣٥٠ هجوماً على المنشآت النفطية والعسكرية والمطارات داخل السعودية.
- تبني الرياض سياجاً بطول 900 كم لإغلاق حدودها مع اليمن تماماً.
- في خلافهم المتصاعد مع الإمارات اعتمد السعوديون بشكل أساسي على نفوذهم السياسي لتشكيل الأحداث في جنوب اليمن، والتي ثبت عدم فعاليتها إلى حد كبير.
- السيناريو الذي يتحالف فيه السعوديون مع الحوثيين لتقويض نفوذ الإمارات في الجنوب ليس خارج دائرة الاحتمالات.
- ذكرت تقارير أن إيران وافقت على إحباط الهجمات على السعودية من الحوثيون أو المليشيات في العراق وسوريا، وتتوقع منها الرياض أن تتوقف عن تسليح أو تمويل الحوثيين، وفي المقابل تتوقع إيران من السعودية ألا تسمح باستخدام أراضيها أو أجوائها لضرب إيران.
- يشير تأخير فتح السفارات مدة شهرين في الاتفاق السعودي الإيراني إلى أن الرياض تتوقع من طهران إظهار حسن النية في اليمن.
- استعادة العلاقة السعودية الإيرانية يفسد سردية "إيران هي العدو" والتي بنيت عليها اتفاقات التطبيع مع إسرائيل.
- الاتفاق السعودي الإيراني قد يفيد واشنطن في توفير أداة دبلوماسية للتفاوض مع طهران.

- لا ينبغي النظر حالياً إلى نطاق وتنوع التحالفات الجديدة في المنطقة على أنه أكثر من مجرد نمط من التحوط لإدارة المناورات الجيوسياسية بين أمريكا وروسيا والصين.
- ستستمر السعودية في التواصل مع إسرائيل عبر القنوات الخلفية، لكنها لن تطبع إلا في الظروف المناسبة وبالحوافز المناسبة.
- لم يكن الاتفاق ليحصل لولا استنفاد السعودية كل السبل الممكنة لتقويض دور إيران في المنطقة.
- يظهر أن السعودية لديها تاريخ من التخلي عن حلفائها، على عكس إيران فهي لم تتخل عن حلفائها وسعت إلى تعزيز حضورهم مع كل منعطف سياسي وعسكري.
- ساعدت الصين في التوصل إلى حل وسط وافقت الرياض بموجبه على طلب طهران إعلان استئناف العلاقات الدبلوماسية قبل أن توقف إيران دعمها للحوثيين.
- تعطلت العديد من مشاريع البنى التحتية الضخمة في السعودية -كبرج جدة التاريخي- بسبب نقص التمويل أو المتابعة.

1

الأخبار  
الاستراتيجية

## خفض الإنتاج النفطي السعودي أسبابه ودلالاته

The Washington Institute & Carnegie Endowment for Int'l Peace

المراجع

3 , 6 April 2023

التاريخ

Simon Henderson & Hadi Fathallah

الكاتب

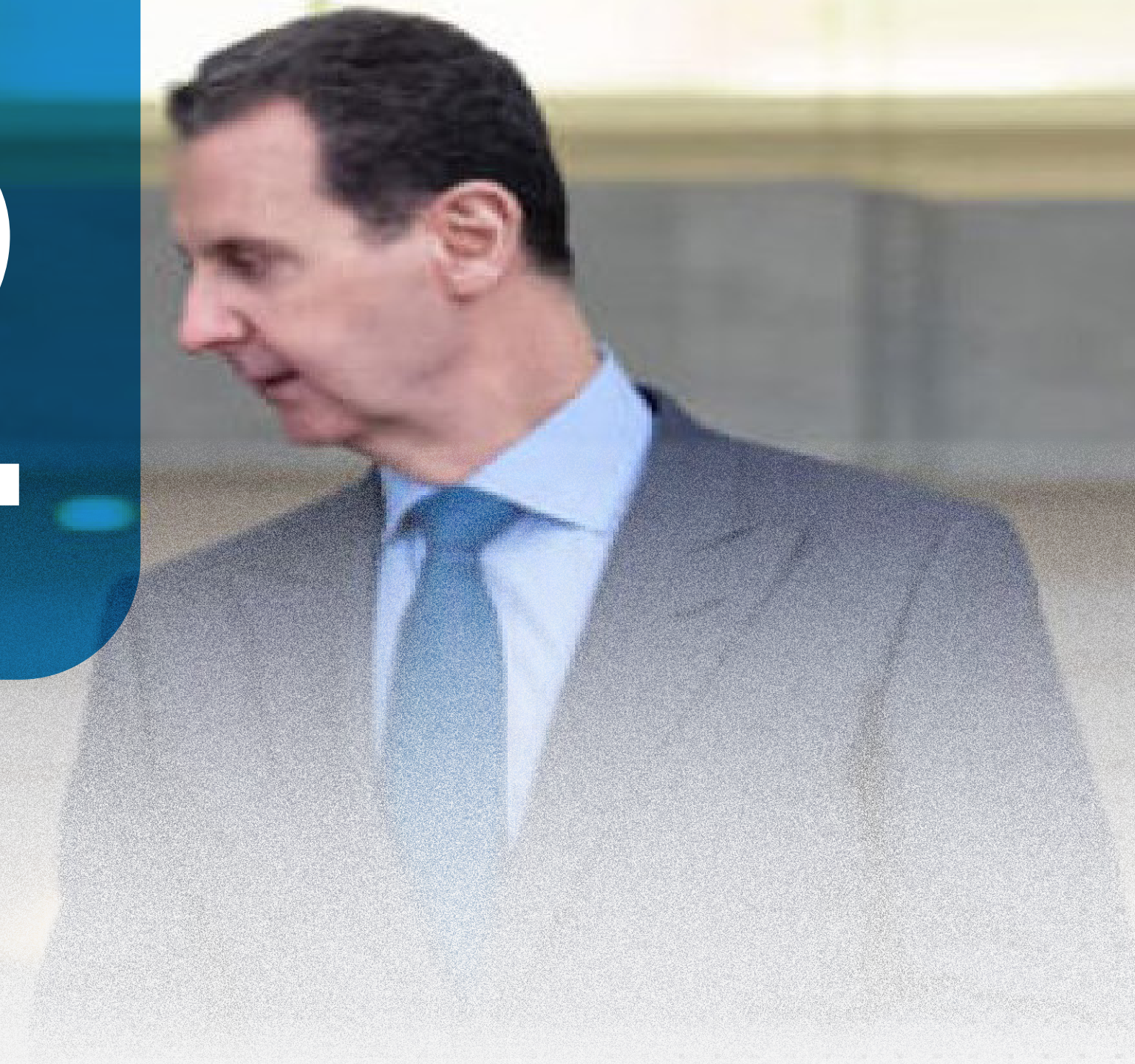
يتحدث المقالان عن خفض السعودية مع مجموعة أوبك+ غير المتوقع، وتناولان الأسباب المتوقعة لذلك ودلالات ذلك على السياسة النفطية السعودية الجديدة والنظام العالمي.

- أعلنت السعودية عن خفض طوعي بمقدار 500 ألف برميل بالتنسيق مع أوبك+، وبذلك يتراجع إجمالي إمدادات السوق بأكثر من مليون برميل في اليوم، وقد أحدث هذا الخبر حالة من الذهول والدهشة والمفاجأة والحرص لدى المعنيين في مجال الطاقة الذين عجزوا جميعهم عن التنبؤ به.
- يظهر ذلك عزم السعودية على انتهاج استراتيجية طاقة مختلفة عن واشنطن. وبالتالي، نحن أمام جولة جديدة من القصة التي تتمحور حول ميس في مواجهة بايدن.
- حتى الآن، ظهر سببان وراء قرار السعودية، الأول هو تأجيل أمريكا إعادة ملء «احتياطي البترول الاستراتيجي»، وبالتالي عدم زيادة الطلب، والثاني استياء عبدالعزيز بن سلمان من الأرباح الناتجة للبائعين على المكشوف.



• تخلّت سياسة الطاقة السعودية منذ ٢٠١٥ عن دورها في تثبيت استقرار إمدادات الطاقة العالمية، وبالتالي إلى فك ارتباط هذه السياسة بالنظام العالمي الذي تقوده الولايات المتحدة الأمريكية وتحوّلت نحو أداء دور أكثر فاعلية في تحديد أسعار الطاقة، والتدخل في أسواق الطاقة العالمية والتأثير فيها.

# 2



## التطبيع العربي مع سوريا وكونه التزامًا علينا للحياد بين الكتل المتنافسة

Atlantic Council

المرجع

6 April 2023

التاريخ

Malik al-Abdeh & Lars Hauch

الكاتب

يحاول المقال تفسير التطبيع العربي مع سوريا من خلال قياسه على أحداث تاريخية مشابهة مقترحا أنه رغبة لالتزام علني بالحياد بين كتلتين متنافستين.

- يعزو البعض تطبيع الدول العربية مع الأسد إلى قناعتها أن خفض التصعيد والتنسيق الإقليمي يخدم مصالحها أكثر من المواجهة مع إيران أو تركيا، ويعزوه البعض إلى التضامن الاستبدادي.
- قد يكون الدافع للتطبيع هو أن الأسد يقايمهم بورقة الكبتاغون، ولكن قد يحتاج العرب لتعويض الأسد عن دخل الكبتاغون الملياري.
- ظنُّ البعض أن التطبيع هدفه تعديل كفة النفوذ الإيراني في سوريا يُشكل عليه أن إيران رحبت بعودة سوريا إلى الحضان العربي.
- بالاستنارة بجنوح ملك بلجيكا عام ١٩٣٦ إلى الحياد بين الدول الأوروبية المتصارعة يمكن تفسير التطبيع العربي على أنه التزام علني بالحياد وسط صراع عالمي بين كتلتين متنافستين يراهما العرب متساويتين أخلاقيا.



## مطالب الحوثيين من السعودية لحل الصراع في اليمن

Geopolitical Intelligence

المرجع

29 March 2023

التاريخ

Pierre Bousel

الكاتب

## تحدث المقال عن مطالب الحوثيين من السعودية لحل الصراع في اليمن.

- الرغبة القوية من السعوديين لحل الصراع في اليمن جعلت الحوثيين يرفعون سقف مطالبهم.
- يريد الحوثيون استبعاد الشرعية من أي اتفاقيات سلام ولكن الرياض لا تستطيع قبول هذا، على الأقل بشكل رسمي.
- يطالب الحوثيون بدفع رواتب الموظفين، وإعادة هيكلة الحكومة حيث سيطرون على المشهد السياسي، والانسحاب الكامل للقوات الأجنبية، والتوزيع العادل لعائدات النفط على الشعب اليمني بأكمله.
- بين ٢٠١٥ و٢٠٢٢ نفذ الحوثيون قرابة ١٣٥٠ هجوما على المنشآت النفطية والعسكرية والمطارات داخل السعودية، والذي دفع السعودية لتقليص تدخلها العسكري وتعزيز جهودها الدبلوماسية لوقف التصعيد وإيجاد حل سياسي.
- تبني الرياض سياجًا بطول 900 كم لإغلاق حدودها مع اليمن تمامًا في حالة حدوث فوضى في المستقبل.

# 4



## الخلافا السعودي الإماراتي وأثره على اليمن

Middle East Institute

المرجع

27 March 2023

التاريخ

Nadwa Al-Dawsari

الكاتب

تناول المقال الخلاف المتصاعد بين السعودية والإمارات وأثره في اليمن وما قد يؤدي إليه في المستقبل.

- في خلافهم المتصاعد مع الإمارات اعتمد السعوديون بشكل أساسي على نفوذهم السياسي لتشكيل الأحداث في جنوب اليمن، والتي ثبت عدم فعاليتها إلى حد كبير.
- يفتقر السعوديون إلى هدف واضح وقد فشلوا في إنشاء حلفاء أقوياء على الأرض.
- لم يحضر الزبيدي والمحرمي -المدعومين من الإمارات- اجتماع المجلس الرئاسي مع مبس في أوائل مارس.
- السيناريو الذي يتحالف فيه السعوديون مع الحوثيين لتقويض نفوذ الإمارات في الجنوب ليس خارج دائرة الاحتمالات.

5

## ماذا تتوقع السعودية من إيران بعد الاتفاق

Middle East Institute

المراجع

5 April 2023

التاريخ

Ibrahim Jalal

الكاتب



يتناول المقال أثر الاتفاق السعودي الإيراني على حرب اليمن وتوقعات السعودية من إيران، وكذلك ما تتوقعه من السعودية في المقابل.

- ذكرت تقارير أن إيران وافقت على إحباط الهجمات على السعودية من الحوثيون أو المليشيات في العراق وسوريا، وتتوقع منها الرياض أن تتوقف عن تسليح أو تمويل الحوثيين.
- في المقابل تتوقع إيران من السعودية ألا تسمح باستخدام أراضيها أو أجوائها لضرب إيران، وأن تعزز تطبيعها مع بشار الأسد، وأن تقبل السعودية الوقائع على الأرض في اليمن خاصة ما يتعلق بالحوثيين.
- يشير تأخير فتح السفارات مدة شهرين في الاتفاق السعودي الإيراني إلى أن الرياض تتوقع من طهران إظهار حسن النية في اليمن.
- بالنظر للعلاقة الإيرانية-الحوثية وجهود الرياض لضمان خروج يحفظ ماء الوجه ، قد تسعى السعودية إلى حل «سريع» لمشاكلها ولكنه حل لن يفعل الكثير لمعالجة الجذور الفعلية للصراع.
- قد تلعب الصين دور الوسيط في حل الصراع في اليمن فهي لا تريد على المدى البعيد أن يشكل الحوثيون تهديدًا لاستثماراتها في السعودية.

# 6

## الاتفاق السعودي الإيراني وأثره على التطبيع مع إسرائيل وعلى المصالحات الجارية في المنطقة

Atlantic Council & Cato Institute & Chatham House

المراجع

4 , 14 , 21 April 2023

التاريخ

Sarah Zaami & Doug Bandow & Sanam Vakil & Nwil Quilliam

الكاتب

## تحدث المقالات عن أثر الاتفاق السعودي الإيراني على التطبيع وعلى علاقات الدول في المنطقة.

- استعادة العلاقة السعودية الإيرانية يفسد سردية "إيران هي العدو" والتي بنيت عليها اتفاقات التطبيع (الإبراهيمية).
- التقارب السعودي مع إيران قد يدفع حلفاء السعودية مثل مصر وغيرها للتقارب مع إيران.
- الاتفاق السعودي الإيراني قد يفيد واشنطن في توفير أداة دبلوماسية للتفاوض مع طهران.
- رأت دول الخليج أن تواصلها المباشر مع إيران قد يكون أفضل في حفظ أمنها من الاستعانة بالخارج.
- في الوقت الحالي، لا ينبغي النظر إلى نطاق وتنوع التحالفات الجديدة في المنطقة على أنه أكثر من مجرد نمط من التحولات لإدارة المناورات الجيوسياسية بين أمريكا وروسيا والصين.
- ستستمر السعودية في التواصل مع إسرائيل عبر القنوات الخلفية، لكنها لن تطبع إلا في الظروف المناسبة وبالحوافز المناسبة.

7

## إخفاقات السعودية في المشرق واتفاق بكين

Carnegie Endowment for Int'l Peace & Middle East Institute & Worldview Stratfor

المرجع

5 , 25 , 30 April 2023

التاريخ

Zakiyeh Yazdanshenas & Alam Saleh & Yamine Farouk  
عباس عاصي

الكاتب

تحاول المقالات تفسير العوامل التي دفعت السعودية وإيران إلى توقيع الاتفاق بينهما، وأشار أحدها إلى أن فشل السعودية في مواجهة إيران دفعها للتسوية معها.

- العامل الأساس الذي دفع في اتجاه توقيع الاتفاق بين السعودية وإيران هو معادلات القوة في المنطقة.
- ومن العوامل التي دفعت السعودية كذلك: الحرب على اليمن، والتركيز على السياسات التنموية الداخلية، تراجع نفوذ السعودية في المشرق العربي.
- لم يكن الاتفاق ليحصل لولا استنفاد السعودية كل السبل الممكنة لتقويض دور إيران في المنطقة، إما عبر استهداف حلفائها أو عبر استهدافها من الداخل كما عبّر مبس في لقاءات سابقة.
- حاولت السعودية بناء تحالف سياسي مع مقتدى الصدر ولكنها فشلت وبقيت إيران الطرف الأقوى، ولم يستطع مقتدى الصدر أن يغير موازين القوة لصالحه على الرغم من تهديده بالاستقالة وبالعصيان المدني.
- يظهر أن السعودية لديها تاريخ من التخلي عن حلفائها مثل الحريري في لبنان، والجماعات المسلحة في سوريا، أما بالنسبة لإيران، فهي لم تتخل عن حلفائها وسعت إلى تعزيز حضورهم مع كل منعطف سياسي وعسكري.

- ساعدت الصين في التوصل إلى حل وسط وافقت الرياض بموجبه على طلب طهران إعلان استئناف العلاقات الدبلوماسية قبل أن توقف إيران دعمها للحوثيين.
- تستثمر السعودية المليارات لتنفيذ رؤية ٢٠٣٠، والتصعيد مع إيران من شأنه أن يهدد تمويل مشاريعها، ويعيق الاستثمار الأجنبي الذي تشتد الحاجة إليه، ويحبط أحلام السعودية في أن تصبح مركزاً إقليمياً وعالمياً.
- قررت السعودية مؤخراً الانضمام إلى منظمة شنغهاي للتعاون بصفة "شريك للحوار".
- أبدت السعودية و١٨ دولة أخرى اهتمامها بالانضمام لمجموعة بريكس BRICS التي تضم البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا.

# 8

## التغيرات الاجتماعية والبيئة السياسية في السعودية وأثرهما في جاذبية الأعمال

Worldview Stratfor

المرجع

12 April 2023

التاريخ

Assessment

الكاتب

## يتناول المقال حقيقة ومحدودية التغييرات الاجتماعية وانغلاق البيئة السياسية في السعودية على جاذبية الأعمال واستمراريتها.

- على الرغم من أن التغييرات الاجتماعية ضمن رؤية ٢٠٣٠ قد فتحت الاقتصاد البلاد، فمن غير المرجح أن تتغير البيئة السياسية القمعية والمركزية في السعودية، مما يمثل مخاطر تجارية واستثمارية كبيرة.
- القبضة الحديدية في السعودية تشكل خطراً على سمعة المملكة وعلى استمرارية الأعمال للشركات الأجنبية التي تسعى إلى توسيع أو إطلاق مشاريع جديدة في البلاد.
- يخلق النظام السياسي الاستبدادي في السعودية حالة من عدم اليقين بشأن البيئة التنظيمية المستقبلية للبلاد، مما يهدد استمرارية الأعمال فالتشريعات يمكن أن تتغير بسرعة.
- ما زال العديد من السياسات والأعراف المثيرة للجدل لم تتغير كنظام الكفالة أو التمييز العنصري.
- بدون تغييرات أكبر في البيئة السياسية والاجتماعية ستعاني السعودية في جذب الأعمال والاستثمارات الأجنبية.
- تعطلت العديد من مشاريع البنى التحتية الضخمة - كبرج جدة التاريخي- بسبب نقص التمويل أو المتابعة.
- التغييرات الاجتماعية في السعودية تبدو مقيد مقارنةً بنظرائها في المنطقة مما يضر ميزتها التنافسية في جذب الشركات والعمال الأجانب.



# السعودية في مراكز التفكير الاستراتيجية الغربية

أبريل 2023

